



---

# ALMEDA, a.s.

---

## Výroční zpráva za rok 1998

ALMEDA, a.s.  
991/34

Osvobození  
Praha 6 – Suchbátov  
IČO: 25079174

<b>II. OBECNÉ ÚDAJE .....</b>	<b>4</b>
<b>II.1. POPIS AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI ALMEDA .....</b>	<b>4</b>
<b>II.2. PODÍLY A.S. V JINÝCH SPOLEČNOSTECH ČI DRUŽSTVECH.....</b>	<b>5</b>
<b>II.3. PERSONÁL .....</b>	<b>5</b>
PRŮMĚRNÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ BĚHEM ÚČETNÍHO OBDOBÍ ČINIL 149 OSOB. ....	5
PRŮMĚRNÝ POČET ŘÍDÍCÍCH PRACOVNÍKŮ (ŘEDITEL A.S., TECHNICKÝ ŘEDITEL, PRIMÁŘI, VRCHNÍ SESTRY) ČINIL BĚHEM ÚČETNÍHO OBDOBÍ 10 PRACOVNÍKŮ. ....	5
ODMĚNA ČLENŮM STATUTÁRNÍCH ORGÁNŮ BYLA VYPLÁCENA PO CELÝ ROK 1998. VÝŠE ODMĚN:.....	5
• PŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA 3.000,- Kč.....	5
<b>II.4. PENĚŽNÍ A NATURÁLNÍ POŽITKY ŘÍDÍCÍCH PRACOVNÍKŮ.....</b>	<b>5</b>
<b>III. HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI V ROCE 1998.....</b>	<b>6</b>
<b>IV.1. HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY ZA ROK 1998.....</b>	<b>6</b>
<b>IV. ZDRAVOTNÍ SLUŽBY .....</b>	<b>7</b>
<b>IV.1. LŮŽKOVÁ PÉČE .....</b>	<b>7</b>
<b>VI.2. AMBULANTNÍ PÉČE .....</b>	<b>7</b>
<b>II.3. OSTATNÍ ODDĚLENÍ (KOMPLEMENT) .....</b>	<b>8</b>
<b>V. VÝHLEDY PRO ROK 1999 .....</b>	<b>8</b>

**PŘÍLOHY:**

- PŘÍLOHA Č. 1 – Organizační struktura společnosti
- PŘÍLOHA Č. 2 – Přehled IM pořízeného formou finančního pronájmu
- PŘÍLOHA Č. 3 – CASH FLOW
- PŘÍLOHA Č. 4 – Příloha k účetní závěrce v plném znění
- PŘÍLOHA Č. 5 - Statistika ambulanti péče
- PŘÍLOHA Č. 6- Statistika hospitalizační péče
- PŘÍLOHA Č. 7 – Statistika operačních výkonů
- PŘÍLOHA Č. 8 – Údaje zveřejňované z výkazu zisků a ztrát a rozvahy
- PŘÍLOHA Č. 9 – Výrok auditora

---

# Výroční zpráva za rok 1998

## I. ÚVOD

V roce 1998, tak jako i v předchozích letech bylo hlavní činností společnosti ALMEDA, a.s. provozování nestátního zdravotnického zařízení Městská nemocnice Neratovice a tudíž veškeré události, které nastaly ve zdravotnictví, zásadně ovlivnily hospodaření společnosti. V roce 1998 byla zdravotní péče hrazena formou paušálních sazeb, jejichž základ vycházel ze skutečnosti 1.pololetí předchozího roku.

Zásadní vliv pro další aktivity společnosti v oblasti zdravotní péče bylo zařazení nemocnice v Neratovicích do sítě lůžkových zařízení poskytujících akutní péči, a to na základě pozitivního výsledku výběrových řízení na poskytovatele akutní lůžkové péče. ALMEDA, a.s. tedy dosáhla velkého úspěchu, který potvrdil správnost koncepce soukromého ZZ s municipální podporou. Jako jedné z mála soukromých nemocnic byla potvrzena všechna akutní lůžka, avšak jako jediné soukromé nemocnic v zemi byl počet akutních lůžek zvýšen a zdravotním pojišťovnám bylo doporučeno uzavření smluv na dobu 5 let.

Tyto skutečnosti jsou výrazem kladného hodnocení kvality zdravotní péče, která je v MN poskytována. ALMEDA, a.s. se tímto způsobem stala do určité míry výjimečným příkladem velmi dobře fungující nemocnice, a to jak po stránce zdravotní, tak i po stránce organizační a koneckonců i ekonomické.

Další významnou událostí z hlediska místní úrovně nemocnice bylo pokračování finanční podpory ze strany města Neratovice a zahájení provozu interního lůžkového oddělení.

V roce 1998 uznala VZP oprávněnost existence lůžkového interního oddělení v nemocnici v Neratovicích. Výsledkem tohoto bylo uzavření smlouvy na poskytování lůžkové interní péče a přechod na plnohodnotnou úhradu péče.

Na hospodaření společnosti se odrazila i zhoršená platební schopnost VZP, která se výrazně opožďuje s úhradami oproti smluvnímu termínu splatnosti.

## II. OBECNÉ ÚDAJE

### II.1. Popis akciové společnosti ALMEDA

Akciová společnost ALMEDA vznikla transformací společnosti Almeda spol. s r.o. v akciovou společnost dle zákona č. 513/1991 Sb. Zápis akciové společnosti a současný výmaz Almeda spol. s r.o. byl proveden k 30. září 1996.

A.S. sídlí v ulici Osvobození 991/34 v Praze 6 - Suchdole. Sídlem hlavní provozovny je Městská nemocnice Neratovice, Alšova 462, 277 11 Neratovice.

Rozhodujícím předmětem činnosti je provozování nestátního zdravotnického zařízení, a to Městské nemocnice Neratovice. Dalšími činnostmi jsou pak činnosti spojené s provozováním nemocnice a s podnajíáním prostor nemocnice dalším uživatelům, a to:

- Podnajíem nebytových prostor s dalšími službami
- Úklidová činnost
- Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej
- Činnost organizačních poradců

#### Držitelé zatímních listů s podílem větším než 20% jsou k 31.12.1998:

- |   |     |
|---|-----|
| ▪ MEDITERRA s.r.o., se sídlem Praha 4, Na Záhonech 71 | 48% |
| ▪ MUDr. Ivan Reich, Praha 2, Moravská 22              | 24% |
| ▪ MUDr. Petr Pudil, Praha 4, Písnická 763             | 24% |

#### Základní jmění:

- |                         |                |
|-------------------------|----------------|
| ▪ Základní jmění        | 1.000.000,- Kč |
| ▪ Splaceno k 31.12.1998 | 1.000.000,- Kč |

#### Statutární orgány společnosti jsou pětičlenné představenstvo a tříčlenná dozorčí rada.

a) Představenstvo - stav k 31.12.1998

- |                          |                     |
|--------------------------|---------------------|
| Předseda představenstva: | MUDr. Luboš Kmeť    |
| Členové představenstva:  | MUDr. Petr Pudil    |
|                          | MUDr. Ivan Reich    |
|                          | Petr Kocian         |
|                          | Ing. Petr Zempliner |

b) Dozorčí rada:

Předseda dozorčí rady:	MUDr. Viktor Dibusz
Členové dozorčí rady:	Ing. Eva Pšenčíková MUDr. Miloslav Ptáček

Změny v dozorčí radě v průběhu roku 1998 se neuskutečnily.

Organizační schéma je přílohou č. 1. V uplynulém období nebyla organizační struktura nijak měněna.

## II.2. Podíly a.s. v jiných společnostech či družstvech

ALMEDA, a.s. neměla v uplynulém období žádné podíly v jiných společnostech či družstvech.

## II.3. Personál

Průměrný počet zaměstnanců během účetního období činil 149 osob.

Průměrný počet řídicích pracovníků (ředitel a.s., technický ředitel, primáři, vrchní sestry) činil během účetního období 10 pracovníků.

Odměna členům statutárních orgánů byla vyplácena po celý rok 1998. Výše odměn:

- předseda představenstva 3.000,- Kč
- člen představenstva 2.000,- Kč
- předseda dozorčí rady 2.000,- Kč
- člen dozorčí rady 1.000,- Kč

Pracovní zařazení	Průměrný počet zaměstnanců	Průměrné měsíční osobní náklady v tis. Kč
řídící pracovníci	10	195
ostatní	139	1 208
celkem	149	1 403
statutární orgány	8	167

### Počet a struktura zaměstnanců k 31.12.1998

stav k	lékaři	SZP	THP	ostatní	celkem
31.12.1998	33	65	19	33	150

## II.4. Peněžní a naturální požitky řídicích pracovníků

Během účetního období byl Petru Kocianovi (člen představenstva, ředitel a.s.) poskytnut osobní automobil Škoda Felicia GLXi do bezplatného užívání a MUDr. Petru Pudilovi (člen představenstva, vedoucí pediatr) byl taktéž poskytnut osobní automobil Škoda Favorit Lxi do bezplatného užívání. Dále byl poskytnut osobní automobil do bezplatného užívání primáři gynekologicko-porodnického oddělení MUDr. Tomášovi Bilinovi, radiodiagnostického oddělení MUDr. Petrovi Švamberkovi a členu představenstva MUDr. Ivanu Reichovi.

### III. HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI V ROCE 1998

#### IV.1. Hospodářské výsledky za rok 1998

Hospodaření v roce 1998 bylo především ovlivněno pokračováním úhrad zdravotní péče formou paušálních sazeb, tj. fixním rozpočtovým způsobem vycházejícím ze skutečnosti 1. pololetí 1997. Oproti roku 1997 došlo k několika navýšením paušální sazby, a to zvláště u úhrad ze strany Všeobecné zdravotní pojišťovny (dále jen VZP). Jednalo se o uzavření smlouvy na lůžkovou interní péči a na poskytování péče v oblasti Lékařské služby první pomoci pro dospělé. Celkově se jedná o navýšení v úrovni cca 430 tisíc měsíčně, počínaje květnem 1998.

Hospodaření společnosti bylo významně ovlivněno dotacemi od obce v celkové výši 5,3 mil. Kč.

Celkové náklady v roce 1998 činily 74 758 tis. Kč. Celkové výnosy činily 74 893 tis. Kč. HV za rok 1997 činil 135 tis. Kč.

##### IV.1.1. Náklady 1997

Celkové náklady dosáhly v roce 1998 74 758 tisíc Kč, což je o 8,5% (5 829 tisíc Kč) více než v roce předchozím. Meziroční růst nákladů se snížil z 32,2% na 8,5%, tj. o 23,7 procentních bodů.

##### IV.1.2. Výnosy 1997

Celkové výnosy dosáhly v roce 1998 74 893 tisíc Kč. Meziročně výnosy vzrostly o 8 362 tisíc Kč, tj. o 12,6%. Při porovnání dynamiky růstu nákladů a výnosů je zřetelně patrné, že výnosy rostou rychleji než náklady.

#### IV.2. Doplnující údaje k výkazu zisků a ztrát

##### Dotace poskytnuté městem Neratovice

a) dotace na provoz nemocnice	5.000,- tisíc Kč
b) dotace na provoz LSPP	300,- tisíc Kč

##### Doplacení základního jmění

V průběhu účetního období bylo splaceno 305 tisíc Kč na základní jmění. K 31.12.1998 bylo tedy celé základní jmění splaceno. Tuto skutečnost zapsal Obchodní soud do rejstříku až v roce 1999.

## IV. ZDRAVOTNÍ SLUŽBY

### IV.1. Lůžková péče

K 31.12.1998 byla lůžková péče v Městské nemocnici poskytována na 92 lůžcích třech lůžkových oddělení, z čehož bylo:

typ lůžka	INTERNA	CHIRURGIE	GYNEKOLOGIE	NOVOROZENCI
JIP	6	5	0	0
standardní	16	30	25	10
<b>CELKEM</b>	<b>22</b>	<b>35</b>	<b>25</b>	<b>10</b>

V období od 1.1. do 31.12. 1998 bylo na všech oddělení hospitalizováno celkem 3 781 pacientů, narodilo se 371 dětí a průměrná doba hospitalizace poklesla na 4,8 dne (viz. příloha č.4). Tato čísla zařazují Městskou nemocnici co do výkonnosti a efektivity péče mezi přední pracoviště v republice.

V Příloze č. 4 je uveden přehled vývoje lůžkové péče v MN za období 1995 - 1998. Tato tabulka přesně ukazuje, že počet hospitalizovaných pacientů každoročně roste. Stejně tak rostl i počet lůžkodnů. Tento trend se zpomalil v roce 1997. Důvodem byl přechod od systému výkonového k systému historických rozpočtů, které nutí nemocnice omezovat péči. Základní trend, který lze v MN nalézt, v oblasti snižování průměrné ošetřovací doby má velký význam, neboť díky tomuto trendu je možno udržovat náklady při vyšším počtu pacientů. Pokles průměrné ošetřovací doby je dále nezbytnou podmínkou úspěšného zapojení se do DRG (platba za diagnózu).

Růst počtu hospitalizovaných prokazuje vysoký zájem o péči v Městské nemocnici.

V roce 1998 bylo v nemocnici uskutečněno celkem 1 912 velkých operací a 797 operací malých, převážně ambulantních výkonů v anestezii (viz. Příloha č. 5). V roce 1998 došlo vzhledem k zavedení paušální sazby k poklesu počtu operací, a to především u malých chirurgických operací. Pokud dojde k rozhodnutí o plném zavedení DRG či jiného úhradového systému, který bude závislý na objemu poskytnuté péče, je možno okamžitě zvýšit počet velkých operací.

Při porovnání počtu malých operací za roky 1996, 1997 a 1998 je vidět pokles počtu operací. Tento pokles má příčinu ve dvou skutečnostech. (Příloha č. 5)

- VZP odmítá proplácet operační výkony ORL spojené s hospitalizací. Dále pak se změnou sazebníku byla většina operačních výkonů ORL omezena tím, že mohou být prováděny pouze během hospitalizace.
- Změnou sazebníku došlo ke značnému podhodnocení malých chirurgických výkonů, zároveň jejich materiálová náročnost je v příkrém rozporu se systémem paušálních úhrad.

Na základě dlouhodobých jednání a výsledku výběrového řízení došlo s OP VZP Mělník k dohodě o uzavření smlouvy na akutní lůžkovou nemocniční péči. Tato smlouvou byla uzavřena s platností od 1.5.1998. Tento fakt představuje závažnou skutečnost, neboť počínaje květnem nemocnice zajišťuje interní lůžkovou péči v plném rozsahu.

### VI.2. Ambulantní péče

Ambulantní péče byla v roce 1998 poskytována v oboru interna, kardiologie, gynekologie, chirurgie, dětská chirurgie, ortopedie, urologie, gastroenterologie, ORL, kožní, oční, diabetologie a neurologie a LSPP.

Dále pak jsou v nemocnici prováděny endoskopická vyšetření pro diagnostiku onemocnění zažívacího traktu.

Pro potřeby regionu je v nemocnici zajišťována nepřetržitá pohotovostní služba v oboru chirurgie, gynekologie a interna. Tyto služby jsou občany hojně využívány.

Na základě výběrového řízení na provozovatele Lékařské služby první pomoci, byl od 1. května 1998 zahájen provoz LSPP pro dospělé.

Přehled výkonů ambulanci je uveden v příloze č. 6.

### **II.3. Ostatní oddělení (komplement)**

Komplement je v Městské nemocnici tvořen radiodiagnostickým oddělením (dále jen RDG), oddělením klinické biochemie a hematologie (dále jen OKBH) a laboratoří EEG (dále jen EEG).

Přehled výkonů komplementu je uveden v příloze č. 6.

Pokles počtu výkonů OKBH v roce 1997 byl způsoben:

1. agregací některých výkonů do platby za hospitalizaci
2. zvýšenou kontrolou potřebnosti laboratorních vyšetření

## **V. VÝHLEDY PRO ROK 1999**

Základním východiskem pro rok 1999 je skutečnost, že financování péče poskytnuté v nemocnicích bude v 1. pololetí pokračovat formou „paušální sazby“, tj. na základě historických rozpočtů. Od 2. pololetí 1999 bude změněn systém financování na systém založený na tzv. „výkonové hodnotě bodu“, tj. reálné a celostátní hodnotě bodu vypočtené jako podíl úhrad a uznaných bodů. Tato změna by měla nastolit postupný odchod od paušálních systémů. Dále pak město Neratovice hodlá pokračovat ve finanční podpoře nemocnice. Zastupitelstvo města Neratovice odhlasovalo pro rok 1998 provozní dotaci ve výši 5 milionů Kč, odpuštění nájemného za budovu, movité a nemovité věci za rok 1998, odpuštění dluhu vůči Zdravotnickému zařízení Neratovice a provozní dotace na LSPP ve výši 500 tisíc Kč.

S velkou pravděpodobností lze počítat s finanční podporou při nákupu investic v úrovni 2 mil. Kč ze strany okresního úřadu.

Petr Kocian  
předseda představenstva a ředitel a.s.